

INHALT

MACHER

Was Unternehmer antreibt

Ein Gründer fängt an 8

David Spanier eröffnet einen Delikatessenladen für Hunde

Der Herr von Schloss Elmau 16

Dietmar Müller-Elmau hat mit den Idealen seiner Familie gebrochen – und eines der besten Hotels der Welt gebaut. Dabei hörte er allein auf seinen Geschmack. Nun bereitet er sich auf den G7-Gipfel und Gäste wie Barack Obama vor

Unternehmer helfen Flüchtlingen 26

Sie spielen gemeinsam Fußball, ernten Äpfel und kämpfen sich zusammen durch die Bürokratie. In der Kleinstadt Neckarhausen kümmern sich die Unternehmer vor Ort um Flüchtlinge

Mein größter Fehler 98

von Hermann Hennen

TAGESGESCHÄFT

Entscheidungen treffen, Probleme lösen

Kommunikation 44

Sagen Sie es richtig: Wie Sie durch bessere Kommunikation erfolgreicher werden und Missverständnisse im Arbeitsalltag vermeiden

→ Plus: Gefährliche Sätze, Feedback-Gespräche führen, Kommunikationstypen erkennen mit dem DISG-Modell



60 *Businessplan schreiben* Tipps für Gründer



»Als Zahlenmensch muss ich meine Neigung zähmen, in ausufernden Vorträgen über kleinste Details zu dozieren«

Michael Schulte selbstständiger Produktdesigner

44

Kommunikation Erkennen Sie Ihre Stärken und Schwächen

Energie erzeugen 54

Viele Unternehmer produzieren selbst Energie, um ihre Kosten zu senken. Wir rechnen nach: Wann lohnt sich der Aufwand?

Businesspläne für Gründer 60

Welche Software wirklich hilft, die eigene Geschäftsidee zu prüfen und einen Businessplan zu schreiben, der Investoren überzeugt

Gründen mit Franchise 68

Die sechs wichtigsten Fragen

Onlinehandel 70

Einzelhändler, Konzerne und das Kartellamt streiten, ob große Marken wie Adidas den Vertrieb übers Internet beschränken dürfen

Zehn Urteile, die Sie kennen sollten 74

Die Entscheidungen des Monats

STRATEGIE & TRENDS

Neue Chancen nutzen

Elektroautos 76

Lohnt sich der Umstieg auf elektrischen Antrieb schon heute? Wo werden die Batterien in Zukunft geladen? Und wird das Fahren bald billiger? Die wichtigsten Fragen zur E-Mobilität

Start-up-Ideen 84

Fünf Gründer und ihr Geschäftsmodell

LEBEN

Genießen und Entspannen

Mallorca 86

Mymuesli-Gründer Max Wittrock empfiehlt das Cap de Formentor für einen Kurztrip

Uhren-Spezial 90

Goldene Zeiten: Die Rückkehr der Manufakturen und handgemachten Luxusuhren aus der sächsischen Uhrmacherstadt Glashütte



Schloss Elmau Das familiengeführte Hotel bereitet sich auf den G7-Gipfel vor

NETZWERK

Von den Besten lernen

Europa-Park Rust 34

Unternehmer besuchten den Freizeitpark und diskutierten mit der Inhabersfamilie Mack. Sie nahmen vier Lektionen mit

Feedback 40

Stimmen aus dem impulse-Netzwerk

Termine 42

Die nächsten Termine für impulse-Mitglieder

→ Melden Sie sich jetzt kostenlos an und kommen Sie mit zu Nomos Glashütte oder dem Rhönschaf-Hotel

3 Editorial

6 Register

7 impulse intern

10 Sind Sie vorbereitet?

12 Fünf Minuten für...

14 Warenprobe

96 Impressum

97 Vorschau



**Zukunft
jetzt
gestalten!**

**„Meine Firma.
Meine Leistung.
Mein Nachfolger.“**

**Jeder Mensch hat etwas,
das ihn antreibt.**

Wir machen den Weg frei.

Mit unserer **Genossenschaftlichen Beratung** unterstützen wir Sie in allen Phasen Ihres Unternehmerlebens – sei es bei der



Unternehmensnachfolge oder bei der Zukunftsvorsorge für Ihr Unternehmen und Sie.

vr.de/unternehmensnachfolge

**Volksbanken
Raiffeisenbanken**

