INHALT

MACHER
Was Unternehmer antreibt

Gründer 8
Eine Verkäuferin startet mit Rollenspielen

Vom Taunus in die Welt 18
Wie der bodenständige Handwerksbetrieb Derix Glasstudios bunte Glaskunstfenster für Kirchen und U-Bahnen weltweit fertigt

Von der Angestellten zur Chefin 26
Katrin Simstedt rettete Deutschlands letzten Hersteller von Bowdenzügen, die in jeder Fahrradbremse stecken

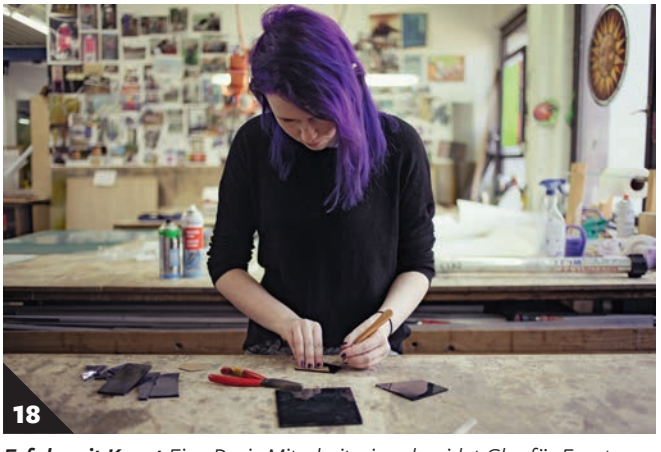
Was wurde aus? 32
Patrick Großmann, über dessen Kaffee-Start-up impulse 2010 berichtete, blickt kritisch in seinen ersten Businessplan

Mein größter Fehler 98
von Werner Strub, Gründer und Vorstandschef der abas Software AG aus Karlsruhe

TAGESGESCHÄFT
Entscheidungen treffen, Probleme lösen

Erfolgreiche Nachfolge 42
Ob Kinder, Mitarbeiter oder externe Käufer zum Zuge kommen – impulse zeigt, wie die Übergabe Ihres Unternehmens gelingt

+ Plus: Erbschaftsteuer, Finanzierungsmodelle, Nachfolgebörsen im Internet



Erfolg mit Kunst *Eine Derix-Mitarbeiterin schneidet Glas für Fenster zu*

Ich hätte nie gedacht, dass mein Sohn als Anzugträger mal im Klo die Fugen zieht

Manfred Krafft *übergibt den Familienbetrieb seinem Sohn*

Nachfolge *Wie auch kleine Betriebe die Übergabe meistern*

Altersversorgung 56
Pensionszusagen für den Inhaber können teurer werden als gedacht – drei Lösungsstrategien

Cashmanagement 62
Überschüssige Liquidität anzulegen ist für Unternehmer zur Herausforderung geworden. Diese Anlagen lohnen sich trotz Niedrigzinsen

Onlinehandel 66
Wie Kunden im Web bezahlen können, ist entscheidend für den Erfolg eines Onlineshops. Die wichtigsten Modelle und Dienstleister

Verkaufen am Telefon 70
Was Unternehmer beachten müssen, damit nach dem ersten Telefongespräch auch ein Besuchstermin folgt

Zehn Urteile, die Sie kennen sollten 76
Die Entscheidungen des Monats

Steuertipp 78
Immobilien lassen sich bei einer Übergabe der Firma nun leichter abtrennen

STRATEGIE & TRENDS
Neue Chancen nutzen

Die neuen Roboter 80
Forscher und Unternehmen entwickeln Roboter, die auch im Mittelstand zum Einsatz kommen sollen. Die Kosten für Software und Maschinen sollen in den nächsten Jahren enorm sinken

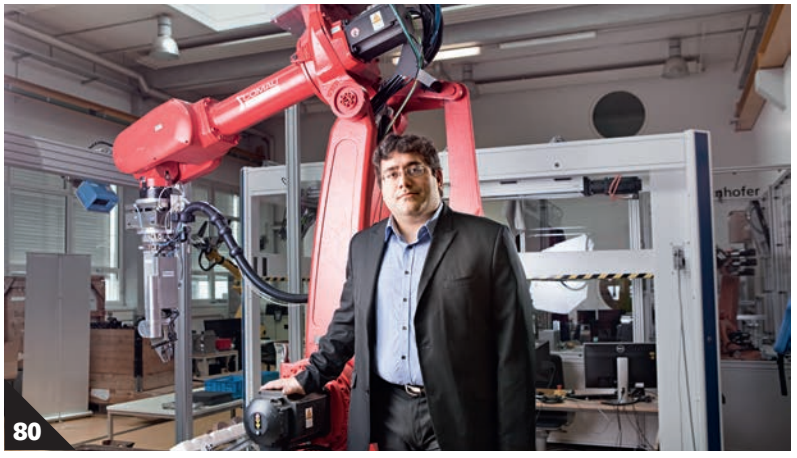
Hendrik Lüders; Ramon Haindl; Tobias Gerber – alle für impulse

Start-up-Ideen **88**
Fünf Gründer und ihr Geschäftsmodell

LEBEN
Genießen und Entspannen

Reisegepäck **90**
Im zentralen Fundbüro der Deutschen Bahn landen Koffer, Geigen, Geld und Schweinehälften

+ Plus: Koffer und Reisetaschen – die neuen Modelle sind leicht und wandelbar



Innovation *Forscher Ramez Awad entwickelt neue Roboter für den Mittelstand*

NETZWERK
Von den Besten lernen

impulse-Blogger **36**
Unternehmer schreiben für Unternehmer auf impulse.de – drei aktuelle Blogbeiträge

Feedback **38**
Stimmen aus dem impulse-Netzwerk

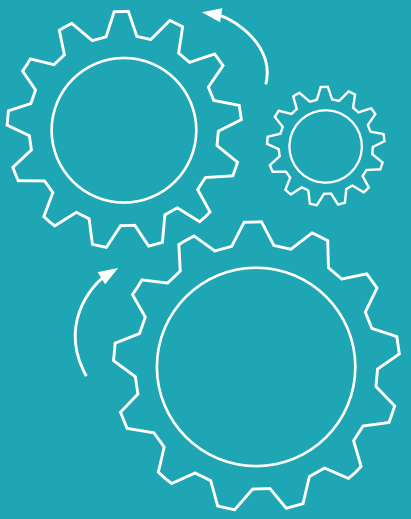
Termine **40**
Die nächsten Termine für impulse-Mitglieder

→ Melden Sie sich jetzt kostenlos an,
und besuchen Sie Otto Bock Healthcare
und den Coppenrath Verlag

3 Editorial
6 Register
7 impulse intern
10 Sind Sie vorbereitet?
12 Fünf Minuten für…
14 Warenprobe
96 Impressum
97 Vorschau

impulse

für die nächste Generation



Ihre Azubis, Trainees und Werkstudenten sind die Unternehmer von morgen!

Stärken auch Sie das unternehmerische Denken in Ihrer Firma und bieten Sie der nächsten Generation ein Weiterbildungsprogramm: die Nachwuchsmitgliedschaft für nur 59,40 Euro im Jahr.

Tel. 040/609 45 22-77
impulse.de/nachwuchsmitgliedschaft

impulse