INHALT

MACHER
Was Unternehmer antreibt

Gründer **8**
Zwei Studenten entwerfen Flipflops für Sportler

Hinfallen. Aufstehen. Weitermachen. **16**
Wer Risiken eingeht, kann auch mal scheitern. Vier Unternehmer berichten, wie sie mit dem Ende umgehen, das gar keines ist

+ Plus: Sieben Faktoren der Widerstandsfähigkeit

Start-up **30**
Eine junge Russin sorgt dafür, dass Kleider aus dem Onlineshop endlich passen

Innovation durch Nachfolge **34**
Theo Hartl sieht die Übergabe seiner Firma als große Chance. Seine Töchter modernisieren den Betrieb und die Marke Münchner Kindl Senf

+ Plus: Fallstricke im Erbrecht

Was wurde aus? **40**
Julia Soergel, über die impulse 2010 erstmals berichtete, will nicht wachsen

TAGESGESCHÄFT
Entscheidungen treffen, Probleme lösen

Vom Hacker lernen **52**
impulse beobachtete einen Hacker dabei, wie er eine Firma attackierte. Er verrät seine Tricks und wie Unternehmer sich schützen können

Nachfolge *Lisana und Catalina Hartl bringen neue Ideen in die Firma*

Ich hatte keine Chance, mein Windrad zu bauen, ohne vor Gericht zu landen

Holger Prang *Unternehmer*

Scheitern *Erfinder Holger Prang vergaß, ein Patent anzumelden*

Dokumente einscannen **58**
Was Firmen beachten müssen, wenn sie Verträge und Unterlagen nur noch digital aufheben wollen

Körpersprache **62**
Wer Kunden und Mitarbeiter überzeugen will, sollte auf seine Gesten und Mimik achten. Kleine Signale vermitteln Sicherheit und Vertrauen

Was GmbH-Chefs verdienen **66**
Wie viel Gehalt sich Inhaber von GmbHs auszahlen, will das Finanzamt mitbestimmen. Vergleichszahlen können die Prüfer umstimmen

Scheinselbstständigkeit **70**
Der Mindestlohn setzt Anreize, freie Mitarbeiter zu beschäftigen. Was erlaubt ist, was nicht – und warum die Grenzen verschwimmen

Zehn Urteile, die Sie kennen sollten **76**
Die Entscheidungen des Monats

Steuertipp **78**
Neuer Spielraum bei Nebengeschäften von Freiberuflern

STRATEGIE & TRENDS
Neue Chancen nutzen

Schlafen im Hotel der Zukunft **80**
Mit dem Smartphone einchecken und das Licht dimmen – so wohnen Gäste im familiengeführten Hotel Schani in Wien

Stefan Hobmaier, Robert Poorten, Arnold Poeschl; alle für impulse

Start-up-Ideen **88**
Fünf Gründer und ihr Geschäftsmodell

LEBEN
Genießen und Entspannen

Weißwein **90**
Scheurebe, Muskateller und Kabinettweine sind zurück. Zudem trinken Liebhaber diesen Sommer „Natural Wine“. Fünf junge Sommeliers und Weinkenner empfehlen ihre Lieblingssorten

Vernetzt *Bar statt Rezeption – im Hotel Schani checken die Gäste per Handy ein*

NETZWERK
Von den Besten lernen

Lambertz-Gruppe **44**
In Aachen trafen impulse-Mitglieder den „Printen-König“ Hermann Bühlbecker und erfuhren, wie er seine Süßwaren und sich selbst erfolgreich vermarktet

Feedback **48**
Stimmen aus dem impulse-Netzwerk

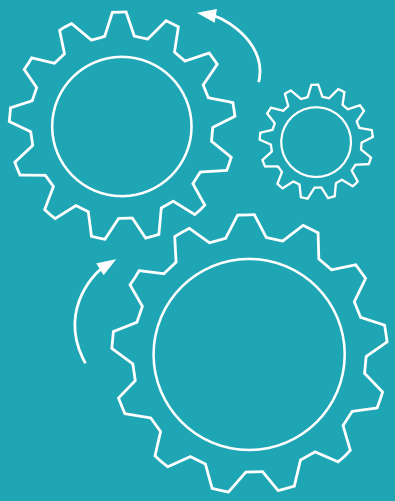
Termine **50**
Die nächsten Termine für impulse-Mitglieder

→ Melden Sie sich jetzt kostenlos an, und besuchen Sie Otto Bock Healthcare und den Coppenrath Verlag

3 Editorial
6 Register
7 impulse intern
10 Sind Sie vorbereitet?
12 Fünf Minuten für ...
14 Warenprobe
96 Impressum
97 Vorschau

impulse

für die nächste Generation



Ihre Azubis, Trainees und Werkstudenten sind die Unternehmer von morgen!

impulse ist Deutschlands Netzwerk der Macher: für Menschen, die anpacken, neue Ideen entwickeln und Werte schaffen. Ihnen vermitteln wir, branchenübergreifend und überregional, unternehmerische Impulse: inspirierende Ideen, unabhängige Tipps und Geschäftskontakte.

Stärken auch Sie das unternehmerische Denken in Ihrer Firma, und bieten Sie der nächsten Generation ein ganzjähriges Weiterbildungsprogramm und einen Zugang zum impulse-Netzwerk für nur 59,40 Euro im Jahr.

Rufen Sie uns an: 040/609 45 22-77 oder mailen Sie uns: kundenbetreuung@impulse.de.

www.impulse.de/shop

impulse