INHALT

MACHER
Was Unternehmer antreibt

Gründer des Monats **8**
Ein Teenager erfindet einen Kellner-Roboter

Kreativer Zerstörer **12**
Wie der Ex-Deutschland-Chef von Tesla, Philipp Schröder, die Energiebranche aufwirbelt

Was wurde aus ... **24**
... der Idee, Handyfotos als Karte zu verschicken?

Mein größter Fehler **90**
Warum Leuchtturm-Geschäftsführer Kurt Stürken bereut, nicht den Maschinenpark eines Konkurrenten gekauft zu haben

Wir wollen Eon und Co. ersetzen

Philipp Schröder
Sonnen-Geschäftsführer

Klein gegen Groß *Unternehmer Philipp Schröder möchte Millionen Privathaushalte dazu bringen, ihren selbst produzierten Solarstrom miteinander zu teilen*

TAGESGESCHÄFT
Entscheidungen treffen, Probleme lösen

Sind Sie vorbereitet ... **10**
... auf das Bürokratieentlastungsgesetz?

Sind Sie vorbereitet ... **11**
... auf die neuen Vorgaben beim Mutterschutz?

Titel: Wow! **26**
Die stärksten Werbeträger eines Unternehmens sind zufriedene Kunden. Fünf Firmen berichten, wie sie Referenzmarketing nutzen – und so neue Aufträge gewinnen

Lohn des Lobs *Einrichtungsberaterin Katrin Täubig setzte von Beginn an auf Vorzeigeprojekte – für die erste Referenz verzichtete sie sogar auf Honorar*

Gründer-Spezial: Berater **40**
Worauf Gründer bei der Beraterwahl unbedingt achten sollten

Gründer-Spezial: Businessplan **46**
Zehn Regeln für den perfekten Gründungsplan

Selbstführung **50**
Gelassenheit lässt sich lernen, sagt Coach und Autor Christian Bremer. Ein Interview

Steuerfahndung **54**
Wann Ermittler Sammelauskünfte einfordern können – und wann nicht

Steuertipp des Monats **60**
Wie Sie beim Kauf einer Immobilie ab jetzt Schenkung- und Einkommenssteuer sparen

Zehn Urteile, die Sie kennen sollten **62**
Die Entscheidungen des Monats

STRATEGIE & TRENDS
Neue Chancen nutzen

Gegen den Trend **64**
Drei Unternehmer erzählen, wie sie es schaffen, in schrumpfenden Branchen zu wachsen

LEBEN
Genießen und Entspannen

Oben ohne **72**
Für Unternehmerin Hera Rauch ist Cabrio zu fahren Ausgleich. Plus: aktuelle Modelle zum Wonnemonat – mit passenden Accessoires für die nächste Spritztour

80

Schoko im Quadrat *Bei Ritter Sport erfuhren die Teilnehmer des impulse-Netzwerktreffens unter anderem, wie es zu der typischen Form der Schokolade kam*

NETZWERK
Von den Besten lernen

Termine **78**
Netzwerktreffen, Seminare, Konferenzen – das sind die kommenden impulse-Events

Besuch bei Ritter Sport **80**
Warum der bekannte Schokoladenhersteller nun eigenen Kakao anbaut

Feedback **84**
Stimmen aus dem impulse-Netzwerk

→ Melden Sie sich jetzt an,
und besuchen Sie mit uns den Möbelhersteller Walter Knoll in Herrenberg
impulse.de/termine

3 Editorial
6 impulse intern
86 Vorschau
88 Impressum

Christoph Neumann; Ulla Deventer, Sebastian Berger beide für impulse

109 Mt Mittelständler
99 Es Entscheider

FAKTOR NÄHE

Die deutschen Messen.
Wo die Chemie stimmt.
Und Aussteller ihre Kunden persönlich überzeugen.
Jetzt starten:

ERFOLG DURCH MESSEN .DE

AUMA Die deutsche Messewirtschaft