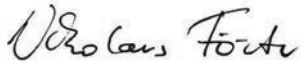
Nikolaus Förster *Herausgeber und Verleger*

Grenzen erkennen

Unternehmer müssen vieles können: an eine erfolgreiche Zukunft glauben, Chancen erkennen und Risiken bewerten. Sie müssen Mitarbeiter, Kunden und Partner begeistern. Und machen, nicht nur reden. Die vielleicht anspruchsvollste Aufgabe aber besteht darin, die eigenen Grenzen zu erkennen und klug zu delegieren. Das gilt auch für mich. Fünf Jahre nach dem Management-Buy-out, jenem 9. Januar 2013, als ich impulse von Gruner + Jahr übernahm, übertrage ich zwei langjährigen Weggefährtinnen mehr Verantwortung: Chefredakteurin wird Antonia Götsch, Verlagsleiterin Laura Blindow. Was mir anfangs mit 15 Festangestellten noch möglich war, nämlich alle Fäden selbst in der Hand zu halten, kann ich bei einem wachsenden Verlag mit inzwischen mehr als 40 Köpfen nicht mehr leisten. Ein ambitioniertes Projekt wie impulse, das sich bewusst vom Mainstream der Branche abkoppelt, lässt sich nur in einem starken Team managen. Als geschäftsführender Gesellschafter – und künftig als Herausgeber – trage ich weiter die Gesamtverantwortung. Das Tagesgeschäft aber liegt in den Händen der neuen Doppelspitze. Unser Anspruch bleibt der gleiche: Ihnen wertvolle unternehmerische Impulse zu vermitteln!
Ihr



foerster.nikolaus@impulse.de

Christian Irrgang

EXTRAS FÜR ABONNENTEN

Mit dieser Ausgabe starten wir einen neuen Service. Abonnenten erhalten nun in ihrem persönlichen Login-Bereich auf unserer Webseite exklusiv zusätzliche Inhalte zu ausgewählten Themen aus dem Magazin. So finden Sie etwa zur Titelgeschichte dieser Ausgabe noch eine große Übersicht zu Werbekanälen mit vielen nützlichen Informationen (siehe Seite 38).

So loggen Sie sich ein
Folgen Sie dem Link **impulse.de/kundenlogin** und geben Sie Ihre E-Mail-Adresse und Ihr Passwort ein. Sollten Sie sich erstmals anmelden, nutzen Sie den Button „Neues Passwort anfordern“. Wenn Sie sich mit Ihrem Passwort angemeldet haben, finden Sie in der Übersicht das Schlagwort „Download-Bereich“. Einfach anklicken, Sie kommen dann direkt zu einer Übersicht der Recherchen für Sie.