

INHALT



**TEMPO! HEIKE LEINHÄUSER
BIETET KUNDEN BESONDERS
SCHNELLEN SERVICE GEGEN
AUFPREIS**

20



**FÜHRUNG: UNTERNEHMER
STEPHAN HEILER (VORN) GAB
MACHT AN SEIN TEAM AB**



74



**CORONA-HILFEN:
DROHT EMPFÄNGERN
EINE STRAFE?**


68

EDITORIAL von Nikolaus Förster	3
INTERN Hinter den Kulissen von impulse	6
TERMINE Jetzt teilnehmen und profitieren	82
IMPULSE UMSETZEN Mitglied des Monats	85
NEUE MITGLIEDER impulse-Leser stellen sich vor	86
IMPRESSUM/VORSCHAU	88/89



**EIGENMARKE:
WIE JOCHEN SCHWEIZER SICH
ERFOLGREICH SELBST
INSZENIERT**

40

 **ANHÖREN** Sie können Artikel auch hören: Gehen Sie auf den Link impulse.de/audio. In der impulse-Digitalausgabe klicken Sie einfach auf das Audiosymbol

GRÜNDERIN DES MONATS

Eine Salonbesitzerin stellt Hundepflege her

WAS WURDE AUS

... der Idee, ins Dressing-Geschäft einzusteigen?

GUTE IDEE

Diese fünf Tipps können Sie sofort umsetzen

FACHKRÄFTE

„Wechsel Deinen Chef, behalte Deinen Job“ – ein Slogan, der viele Bewerber anzog. Teil 6 der Recruitingserie

RECHTSPRECHUNG

10 Urteile, die Sie kennen sollten

STEUERTIPP

Mit dem Nießbrauch Schenkungsteuer sparen

TITELTHEMA: SCHNELLIGKEIT

Durch hohes Tempo können Unternehmen entscheidende Wettbewerbsvorteile erzielen, auch in Krisenzeiten. Vier Unternehmen zeigen, wie das gelingt

MARKENBILDUNG

Der Eventunternehmer Jochen Schweizer hat sich selbst erfolgreich zur Marke gemacht. Was treibt ihn an?

JETZT ERST RECHT

Ernst Prost, Chef von Liqui Moly, erkannte in der Coronakrise die Chance, neue Kunden zu gewinnen

NACHFOLGE

8 Will niemand aus der Familie oder dem Betrieb die Firma übernehmen, ist der Verkauf des Unternehmens eine Option. So findet sich ein Käufer **52**

GEHÄLTER

12 Bei Seibert Media dürfen alle in Gehaltsfragen mitreden und wissen, was Kollegen verdienen. Das hat positive Effekte **58**

KASSENKAMPF

14 Die meisten Bundesländer haben eine verlängerte Frist fürs Umrüsten von Registrierkassen beschlossen. Was das für Firmen bedeutet **64**

CORONA-HILFEN

18 Die Staatsgelder sollten ein Zuschuss in der Not sein. Doch nun müssen sich Unternehmer fragen: Muss ich das Geld zurückzahlen? **68**

FÜHRUNG

20 Unternehmer Stephan Heiler schaffte Hierarchien ab und entmachtete sich selbst. Seitdem handeln seine Mitarbeiter eigenverantwortlich und unternehmerisch **74**

MEIN GRÖSSTER FEHLER

40 von Heinrich Villiger, 90, der damit hadert, dass keines seiner Kinder seine Zigarrenfirma übernehmen wollte **90**