

EXTRAS ZUM DOWNLOAD

Zusätzliche Artikel und Recherchen zu jedem Heft finden Mitglieder in ihrem persönlichen Login-Bereich im Internet.

Diesmal:

- Eine Liste mit Fragen, die sich Führungskräfte stellen sollten
- Ein Test, mit dem Sie checken können, ob Sie mehr Selbstreflexion brauchen
- Eine Checkliste, damit Sie beim Offboarding nichts vergessen

impulse.de/downloads



FRAGEN: CHRISTIANE BRUNK STELLTE SICH DIE RICHTIGEN, UM IHRE LEDERMANUFAKTUR IN DIE ZUKUNFT ZU FÜHREN

16

BRUCH: WIE FRITZ-KOLA-CHEF MIRCO WOLF WIEGERT DIE TRENNUNG VOM MITGRÜNDER ÜBERWAND



36



GUT KOMBINIERT: SIEBEN TIPPS FÜR DAS HYBRIDE ARBEITEN

68

EDITORIAL von Nikolaus Förster	3
INTERN Hinter den Kulissen von impulse	6
IMPULSE UMSETZEN Mitglied des Monats	85
NEUE MITGLIEDER impulse-Leser stellen sich vor	86
IMPRESSUM	88
VORSCHAU	89

**STEUERN: 66 TIPPS, WIE SIE IHRE
ABGABENLAST REDUZIEREN KÖNNEN**



54



ANHÖREN Sie können Artikel auch hören: Gehen Sie auf den Link impulse.de/audio. In der impulse-Digitalausgabe klicken Sie einfach auf das Audiosymbol

FÜHRUNGSFRAGEN

Erfolgreiche Führungskräfte können vor allem eines gut: die richtigen Menschen mit den richtigen Aufgaben betrauen. So erkennen Sie die Stärken Ihrer Teammitglieder



8

GRÜNDER DES MONATS

Ein Seriengründer verkauft Schmiermittel für Fahrradketten, das keine Mineralöle enthält

10

WAS WURDE AUS

... der Idee von zwei Studienfreundinnen, eine Agentur für Kommunikationsdesign zu gründen?

12

RECHTSPRECHUNG

10 Urteile, die Sie kennen sollten

14

TITELTHEMA: SELBSTREFLEXION

Wer erfolgreich sein will, sollte sich und eigene Entscheidungen öfter hinterfragen. 10 Unternehmer und Unternehmerinnen erzählen, welche Fragen sie vorangebracht haben

16

TRENNUNG

Die Erfinder der Kultmarke Fritz-Kola trennten sich Ende 2016. Wie es Mitgründer Mirco Wolf Wiegand schaffte, den Bruch zu überwinden und die Firma neu aufzustellen

36

ENTSCHEIDUNGEN

Management-Experte Olivier Sibony erforscht, wie schlechte und gute Entscheidungen zustande kommen, und erklärt im Interview, wie jeder sein Urteilsvermögen verbessern kann

44

VERSICHERUNG

Das Risiko von Naturkatastrophen wie Überschwemmungen steigt. Wie sich Firmen versichern lassen

48

66 STEUERTIPPS

Pandemie, Kurzarbeit und Flutkatastrophe: So können Unternehmer ihre Steuerlast optimieren und Geld sparen

54

HYBRIDES ARBEITEN

Sieben Tipps, wie eine Kombination aus Arbeiten im Homeoffice und im Firmenbüro reibungslos funktioniert

68

OFFBOARDING

Vom Kündigungstag bis zur Abschiedsfeier – mit diesem Fahrplan gelingt ein sauberer Abschied von Teammitgliedern

76

MEIN GRÖSSTER FEHLER

Carl-Heiner Schmid, 80, einst Chef der Handwerksfirma Heinrich Schmid, sagt von sich, dass er vieles falsch gemacht hat. Der missglückte Kauf einer Firma war besonders lehrreich

90