

## EXTRAS ZUM DOWNLOAD

Zusätzliche Artikel und Recherchen zu jedem Heft finden Mitglieder in ihrem persönlichen Login-Bereich im Internet.

### Diesmal:

- Eine Musteragenda für Besprechungen
- Textbausteine, die helfen, Ihren Kunden Preisänderungen zu kommunizieren
- Eine Checkliste, mit der Sie verlässliche Persönlichkeitstests finden

[impulse.de/downloads](https://impulse.de/downloads)



**MEETINGS: WIE SEBASTIAN KUGLER UND EVA JENTGENS MIT EINER TÄGLICHEN BESPRECHUNG DAS TEAM STÄRKEN**

18

**LIEFERENGPÄSSE: WELCHE NEUEN WEGE THOMAS HERZOG UND MAIK WALTHER IN DER BESCHAFFUNG GEHEN**



36

**IMPROVISIEREN: UNERWARTETEM MIT KREATIVITÄT BEGEGNEN**

76

<b>EDITORIAL</b> von Nikolaus Förster	<b>3</b>
<b>INTERN</b> Hinter den Kulissen von impulse	<b>6</b>
<b>TERMINE</b> Jetzt teilnehmen und profitieren	<b>82</b>
<b>IMPULSE UMSETZEN</b> Mitglied des Monats	<b>85</b>
<b>NEUE MITGLIEDER</b> impulse-Leser stellen sich vor	<b>86</b>
<b>IMPRESSUM/VORSCHAU</b>	<b>88/89</b>

NEUE GESETZE: DIESE REGELUNGEN

TRETEN 2022 IN KRAFT

# 2022

52



**ANHÖREN** Sie können Artikel auch hören: Gehen Sie auf den Link [impulse.de/audio](https://impulse.de/audio). In der impulse-Digitalausgabe klicken Sie einfach auf das Audiosymbol

## FÜHRUNGSFRAGEN

Im Homeoffice verlieren Chefinnen und Chefs leicht die Verbundenheit zum Team aus dem Blick. Eine einfache Frage hilft Ihnen, die Beziehung zu stärken



## NACHHALTIG HEIZEN

Wer beim Heizen die Umwelt schonen und zudem sparen will, muss erst investieren. So kann es sich lohnen

44

## GRÜNDER DES MONATS

Eine Bäckerei besinnt sich auf die Handarbeit und streicht tierische Produkte von der Zutatenliste

7

## NEUE GESETZE

Mindestlohn, Krankschreibung, Körperschaftsteuer für Personengesellschaften: Welche neuen Regelungen Sie kennen sollten

52

## WAS WURDE AUS

... der Idee, eine Online-Shopping-Software zu entwickeln?

10

## KONFLIKTE

Die Corona-Regeln zu Impfungen, Masken oder Homeoffice können Konflikte in Teams auslösen. Diese Tipps helfen Führungskräften, Streit zu schlichten

56

## RECHTSPRECHUNG

10 Urteile, die Sie kennen sollten

12

## WERTSCHÄTZUNG

Vier Chefinnen und Chefs erzählen, wann ihnen Anerkennung aus dem Team fehlt und wie sie damit umgehen

60

## STEUERTIPP

Wer Immobilien vor dem Verkauf seinen Kindern überschreibt, kann bei der Spekulationssteuer sparen

14

## PERSÖNLICHKEITSTEST

Wer Persönlichkeitsprofile von seinen Beschäftigten erstellt, kann bessere Personalentscheidungen treffen und schlagkräftige Teams zusammenstellen. Was Sie dabei beachten sollten

68

## STRATEGIE

impulse-Herausgeber Nikolaus Förster warnt: Erfolg gefährdet Ihr Unternehmen – weil dieser zur Trägheit verführt

16

## TITELTHEMA: EFFIZIENTE MEETINGS

Zähe Teambesprechungen fressen Arbeitszeit und dämpfen die Stimmung. Fünf Firmen zeigen, wie es besser geht – mit guter Planung, klarer Agenda und kleinen Tricks

18

## SPONTAN REAGIEREN

Wenn der Plan mal nicht aufgeht: Diese Improvisationstechniken helfen, Unerwartetes souverän zu meistern

76

## LIEFERENGPÄSSE

Ware kommt zu spät oder gar nicht – auch deutsche Firmen sind von den global gestörten Lieferketten betroffen. Acht Tipps, wie Betriebe gegensteuern können

36

## MEIN GRÖSSTER FEHLER

Beatrix Isabel Lied, 71, Gründerin der Hamburger Kosmetikfirma Beauty is Life, hat dem falschen Geschäftspartner vertraut und Hunderttausende Euro Umsatz verpasst

90