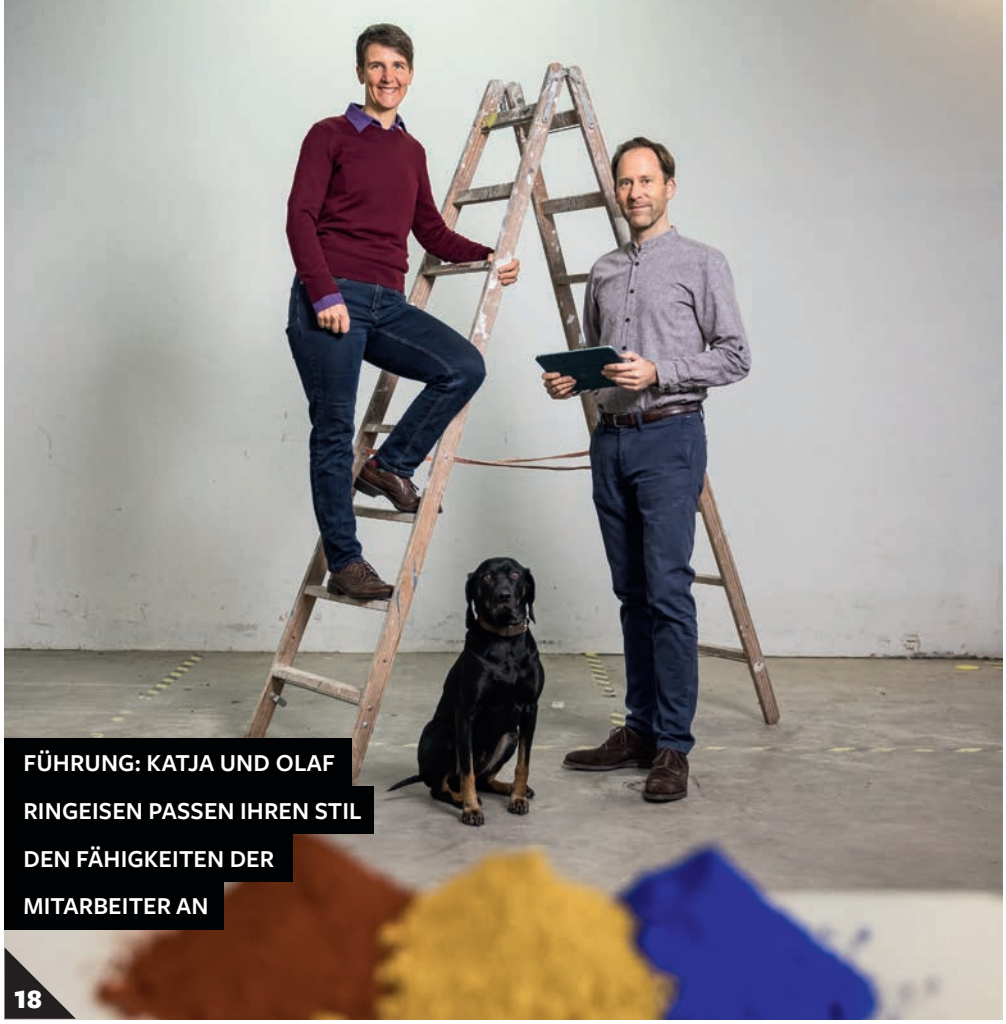
INHALT

EXTRAS ZUM DOWNLOAD

Zusätzliche Arbeitshilfen wie Checklisten und Vorlagen zu den Themen im Magazin finden Sie im Download-Bereich auf **impulse.de/downloads**

Diesmal:

- → Ein Fragebogen, mit dem Sie den Reifegrad von Mitarbeitern beurteilen können
- → Eine Vorlage für eine Qualifikationsmatrix
- → Eine Checkliste für die Vorbereitung von Verhandlungen
- → Eine Checkliste, damit Sie beim Offboarding nichts vergessen
- → Eine Checkliste für den Kauf von Immobilien



FÜHRUNG: KATJA UND OLAF RINGEISEN PASSEN IHREN STIL DEN FÄHIGKEITEN DER MITARBEITER AN 18

EMPFEHLUNGEN: WIE CHRISTIAN GRAU SPORT-TIEDJE GROSS GEMACHT HAT 36

GELDANLAGE: WO SICH DER KAUF VON IMMOBILIEN NOCH RENTIERT 68

EDITORIAL von Nikolaus Förster 3
INTERN Hinter den Kulissen von impulse 6
TERMINE Jetzt teilnehmen und profitieren 82
IMPULSE UMSETZEN Mitglied des Monats 85
NEUE MITGLIEDER impulse-Leser stellen sich vor 86
IMPRESSUM 88
VORSCHAU 89

Heiko Meyer, Jakob Börner beide für impulse; Getty Images/iStockphoto (2)

ANHÖREN Sie können Artikel auch hören: Gehen Sie auf den Link **impulse.de/audio**. In der impulse-Digitalausgabe klicken Sie einfach auf das Audiosymbol

FÜHRUNGSFRAGEN
Die wichtigste Voraussetzung für gute Führung ist: die Bereitschaft von Chefinnen und Chefs, an sich zu arbeiten **7**

GRÜNDER DES MONATS
Ein Vertriebsleiter entwickelt ein Futter für Papageien und wird zum Petfluencer in sozialen Netzwerken **8**

WAS WURDE AUS
... der Idee, ein smartes Heizungssystem für Bürogebäude zu entwickeln? **10**

GUTE IDEE
Oft sind es die kleinen Kniffe, die im Alltag weiterhelfen. Fünf Tipps, die Sie sofort umsetzen können **12**

RECHTSPRECHUNG
10 Urteile, die Sie kennen sollten **14**

STEUERTIPP
Wer Betriebsvermögen in Aktien anlegt, muss mit einer höheren Schenkungsteuer rechnen. So halten Sie die Last niedrig **16**

TITELTHEMA: SITUATIVE FÜHRUNG
Damit alle im Team ihr Bestes geben können, brauchen Chefs ein Repertoire verschiedener Führungsstile. So finden Sie für jeden Mitarbeiter und jede Situation den richtigen **18**

EMPFEHLUNGSMARKETING
Christian Grau hat ein kleines Sportgeschäft zum europäischen Marktführer für Heimfitnessgeräte ausgebaut. Dabei hat der Gründer von Sport-Tiedje auf Mundpropaganda gesetzt **36**

INTEGRATION
Viele haben Hemmungen, Menschen mit Behinderung zu beschäftigen. Drei Unternehmer zeigen, wie Inklusion gelingt und welche Vorteile sie Betrieben bringt **44**

RHETORIK
Manche Verhandlungspartner versuchen, mit psychologischen Tricks ihr Gegenüber zu manipulieren: Wie Sie solche teuflischen Methoden entlarven und aushebeln **52**

RECRUITING
Sie wollen neue Fachkräfte rekrutieren? Oft ist es effektiver, ehemalige Beschäftigte zurückzugewinnen. Wir erklären in sechs Schritten, wie eine erfolgreiche Wiedereinstellung gelingt **56**

MOBILITÄT
E-Antrieb statt Diesel oder Bahnfahrt statt Flug: Unternehmen haben viele Möglichkeiten, CO_2 und nebenher auch Geld zu sparen. Drei Beispiele für eine nachhaltigere Mobilität **60**

GELDANLAGE
In Mietwohnungen zu investieren war in den vergangenen Jahren äußerst lukrativ. Wo sich der Einstieg noch immer lohnt und wie Sie eine passende Immobilie finden **68**

GRÜNDUNG
Sieben Geschäftsideen im Schnellcheck, die die Welt etwas grüner und gesünder machen **74**

MEIN GRÖSSTER FEHLER
Thomas Albers, 63, Mitgründer des Zollstockherstellers Maßstab Diamant, trennte sich im Streit von seinem Mitgesellschafter **90**