

EXTRAS ZUM DOWNLOAD

Zusätzliche Arbeitshilfen wie Checklisten und Vorlagen zu den Themen im Magazin finden Sie im Download-Bereich auf impulse.de/downloads

Diesmal:

- Eine Vorlage, mit der Sie Kooperationen planen können
- Eine große Übersicht der Förderprogramme für die Nachfolge
- Eine Checkliste, die Ihnen hilft, Fördermittel für die Nachfolge zu beantragen



KOOPERATIONEN: EIN SNEAKERLADEN STARTETE EIN PROJEKT MIT DEM SPORTARTIKELKONZERN UMBRO UND WERDER BREMEN

16

jetzt_erst_recht

KRISEN MEISTERN, ZUKUNFT GESTALTEN



KLIMAWANDEL: WIE EIN FRÄNKISCHER UNTERNEHMER DIE ERDERWÄRMUNG AUFHALTEN WILL

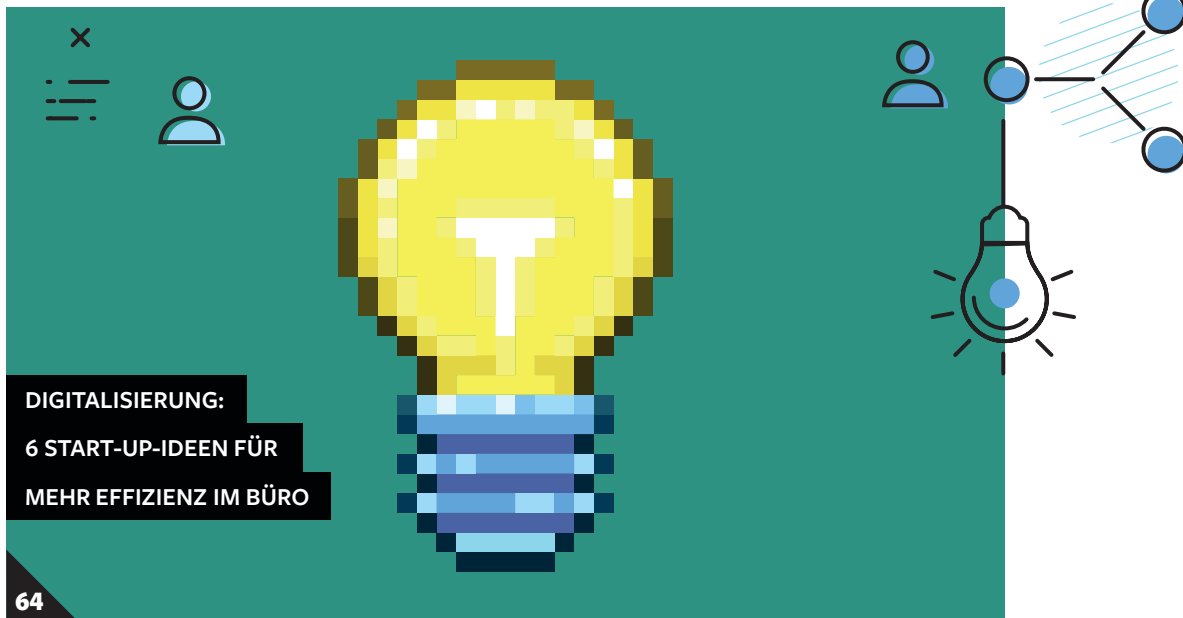
44



RISIKOFRÜHERKENNUNG: DAS FORDERT DAS GESETZ VON IHNEN

52

EDITORIAL von Nikolaus Förster	3
INTERN Hinter den Kulissen von impulse	6
TERMINE Jetzt teilnehmen und profitieren	84
IMPULSE UMSETZEN Mitglied des Monats	86
NEUE MITGLIEDER impulse-Leser stellen sich vor	87
IMPRESSUM/VORSCHAU	88/89



**DIGITALISIERUNG:
6 START-UP-IDEEN FÜR
MEHR EFFIZIENZ IM BÜRO**

FÜHRUNGSKOLUMNE

Chefredakteurin Nicole Basel schreibt über Fragen, die sie sich als Chefin stellt: Diesmal: Habe ich Einfluss auf mein Team? **7**

GRÜNDERIN DES MONATS

Eine Ernährungswissenschaftlerin will mit gesunden Snack-Riegeln eine Nische besetzen **8**

WAS WURDE AUS DER IDEE,
eine private Premium-Kita zu gründen? **10**

RECHTSPRECHUNG

10 Urteile, die Sie kennen sollten **12**

STEUERTIPP

Gewinnausschüttungen an Gesellschafter lassen sich nun flexibler gestalten – mit steuerlichen Vorteilen **14**

TITELTHEMA: KOOPERATIONEN

Lukrativere Aufträge, mehr Kunden, qualifizierteres Personal: Wer mit anderen Unternehmen zusammenarbeitet, kann gemeinsam mehr erreichen. Wie das gelingen kann **16**

KRISEN MEISTERN

Das impulse-Team ging auf Deutschlandtour von Freiburg bis Greifswald und sprach mit Unternehmerinnen und Unternehmern über die Frage: Wie lässt sich Zukunft erfolgreich gestalten? **36**

KLIMAWANDEL

Unternehmer Dirk Paessler stieg nach einem Burnout aus seiner florierenden Firma aus. Heute widmet er sich einer neuen Aufgabe: dem Kampf gegen die Erderwärmung **44**

RISIKOFRÜHERKENNUNG

Unternehmerinnen und Unternehmer sind gesetzlich verpflichtet, Maßnahmen zu ergreifen, um drohende Liquiditätsengpässe frühzeitig zu erkennen. Darauf müssen Sie achten **52**

FÖRDERMITTEL FÜR DIE NACHFOLGE

Wer ein Unternehmen übernimmt, hat zumeist großen Kapitalbedarf. Staatliche Programme helfen **58**

DIGITALISIERUNG

Sie machen Drucker überflüssig, leeren Aktenordner und beseitigen Vertragschaos – sechs Start-ups liefern Ideen, wie Sie Ihr Büro digital organisieren können **64**

ARBEITSZEITERFASSUNG

Unternehmen müssen die Arbeitszeit ihrer Mitarbeiter jetzt systematisch erfassen. Fünf digitale Tools im Überblick **72**

PERSONALENTWICKLUNG

Coachings sind nicht nur für Führungskräfte sinnvoll. Wer sie allen im Team anbietet, kann seine Firma voranbringen **74**

FÜHRUNG

Bevorzugen Sie auch ein Teammitglied? Das ist völlig normal. So gehen Sie damit reflektiert um und vermeiden Spannungen im Unternehmen **80**

MEIN GRÖSSTER FEHLER

Eugen Block, Gründer der Restaurantkette Block House, musste einen Ausflug ins Luftfahrtgeschäft mit einer eigenen Airline teuer bezahlen **90**