

## EXTRAS ZUM DOWNLOAD

Zusätzliche Arbeitshilfen wie Checklisten und Vorlagen zu den Themen im Magazin finden Sie im Download-Bereich auf [impulse.de/downloads](https://impulse.de/downloads)

Diesmal:

- Ein Fragebogen, der Ihnen hilft, Ihr Warum zu finden: [impulse.de/warum-finden](https://impulse.de/warum-finden)
- Eine Vorlage für die Gestaltung von Stellenausschreibungen: [impulse.de/stellenausschreibung](https://impulse.de/stellenausschreibung)

## TITELTHEMA

WIE OSTMOST-CHEF DENNIS MEIER SEIN WARUM FAND

16



NACHFOLGE: WIE FRANZISKA WEIBRECHT MIT EINER INSOLVENZ DAS FAMILIENUNTERNEHMEN RETTETE

36

## KOMMUNIKATION: SO GELINGT DAS GENDERN IM UNTERNEHMEN



48

<b>EDITORIAL</b> von Nikolaus Förster	<b>3</b>
<b>RELAUNCH</b> Neue Features auf <a href="https://impulse.de">impulse.de</a>	<b>6</b>
<b>INTERN</b> Hinter den Kulissen von <a href="https://impulse.de">impulse</a>	<b>8</b>
<b>MITGLIEDERPROGRAMM</b> Alle Termine im Überblick	<b>78</b>
<b>IMPULSE UMSETZEN</b> Mitglieder berichten	<b>80</b>
<b>NETZWERK</b> <a href="https://impulse.de">impulse</a> -Mitglieder stellen sich vor	<b>82</b>
<b>IMPRESSUM/VORSCHAU</b>	<b>84/85</b>

# Ciao

DEUTSCH LERNEN: WIE SIE FACHKRÄFTEN  
AUS DEM AUSLAND HELFEN KÖNNEN



## FÜHRUNGSFRAGEN

Chefredakteurin Nicole Basel schreibt über Fragen, die sie sich als Führungskraft stellt. Diesmal: Warum lasse ich mich ablenken?

8

## GRÜNDER DES MONATS

Zwei Brüder verkaufen Kits zum Pilzezüchten

10

## RECHTSPRECHUNG

10 Urteile, die Sie kennen sollten

12

## STEUERTIPP

Ihre Mitarbeitenden brauchen Diensthandys? Eine steuer-sparende Lösung ist, ihnen die privaten Geräte abzukaufen

14

## TITELTHEMA: WARUM MACHE ICH DAS HIER?

Wer seinen Sinn gefunden hat, ist glücklicher. Fünf Unternehmer und Unternehmerinnen berichten von der Suche nach ihrem Warum und wie sie dies auf ihre Firma übertragen

16

## INSOLVENZ IN EIGENVERWALTUNG

Nachdem sie die Nachfolge angetreten hatte, musste Franziska Weibrecht das Familienunternehmen in die Insolvenz führen. Wie sie den Betrieb gegen viele Widerstände rettete

36

## KLIMA-CLAIMS

Grüne Werbebotschaften können den Umsatz ankurbeln – und rechtliche Risiken bergen. Was Sie beachten sollten

44

## GENDERN IM UNTERNEHMEN

Wer gendergerechte Sprache in der Firma etablieren möchte, braucht einen Fahrplan. So gelingt die Umstellung

48

## SPRACHBARRIEREN ABBAUEN

Ob Deutschkurse im Betrieb, Sprachcoaching oder ChatGPT – die besten Wege, wie Firmen Mitarbeitende aus dem Ausland beim Deutschlernen unterstützen können

54

## GESCHÄFTSMODELL

Im Interview erklärt Collonil-Geschäftsführer Frank Becker, wie er neue Märkte abseits der Schuhpflege erschließen will

58

## GEHALTSTRANSparenZ

Wer in einer Stellenausschreibung das Gehalt nennt, bekommt mehr Bewerbungen. Vier praxistaugliche Optionen, wie Sie Gehaltsangaben in Jobanzeigen integrieren können

62

## VERSICHERUNGSPORTFOLIO

Die Preise für Unternehmenspolice steigen stark an. Welche Versicherungen Ihr Unternehmen unbedingt braucht und wo Sie sparen können

68

## FOKUSSIERT ARBEITEN

Von To-do-Listen hält der Autor Lars Bobach nichts. Im Interview gibt er Tipps, wie Sie Ihre Aufgaben so planen, dass Sie mehr Zeit für fokussiertes Arbeiten gewinnen

74

## SIE FRAGEN – EINE EXPERTIN ANTWORTET

Ein impulse-Mitglied fragt: Mein Mitarbeiter will ins Homeoffice. Darf ich das an eine Bedingung knüpfen?

81

## MEIN GRÖSSTER FEHLER

Andreas Lentge, 63, Gründer der Hamburger Accaris financial planning AG, stellte Führungskräfte mit Ellbogenmentalität ein und verlor viele Mitarbeitende

86