

## EXTRAS ZUM DOWNLOAD

Zusätzliche Arbeitshilfen wie Checklisten und Vorlagen zu den Themen im Magazin finden Sie im Download-Bereich auf [impulse.de/downloads](https://impulse.de/downloads) oder Sie scannen den QR-Code mit Ihrem Smartphone

Diesmal unter anderem:

→ Ein Spickzettel für Krankenrückkehrgespräche



## TITELTHEMA

WAS SASKIA GLEITSMANN  
UND ANDEREN UNTERNEHMERN  
KRAFT GIBT

16



ERFOLGSREZEPT:  
WIE SALIHA ÖZCAN EINEN YOUTUBE-KANAL  
ZUM UNTERNEHMEN AUSBAUT

34



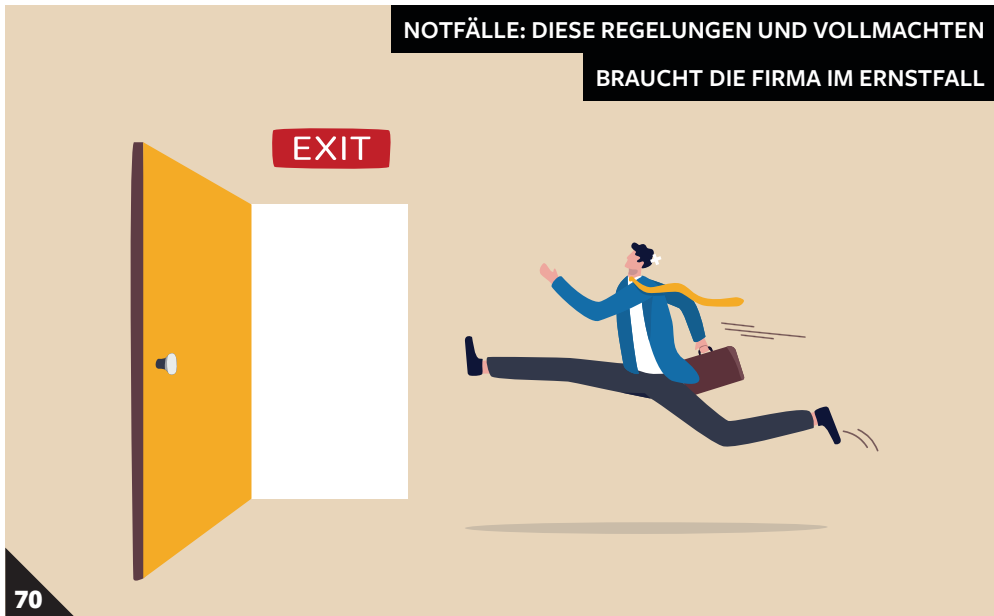
BLAUMACHEN: EINIGE KRANKMELDUNGEN  
SIND VERMEIDBAR. SO GEHT'S

42

|   |              |
|---|--------------|
| <b>EDITORIAL</b> von Nikolaus Förster               | <b>3</b>     |
| <b>INTERN</b> Hinter den Kulissen von impulse       | <b>6</b>     |
| <b>MITGLIEDERPROGRAMM</b> Alle Termine im Überblick | <b>78</b>    |
| <b>IMPULSE UMSETZEN</b> Mitglieder berichten        | <b>80</b>    |
| <b>NETZWERK</b> impulse-Mitglieder stellen sich vor | <b>82</b>    |
| <b>IMPRESSUM/VORSCHAU</b>                           | <b>84/85</b> |

## NOTFÄLLE: DIESE REGELUNGEN UND VOLLMACHTEN

### BRAUCHT DIE FIRMA IM ERNSTFALL



70

#### FÜHRUNGSFRAGEN

Chefredakteurin Nicole Basel schreibt über Fragen, die sie sich als Führungskraft stellt. Diesmal: Warum sind alle erschöpft? **7**

#### GRÜNDER DES MONATS

Ein Paar gründet ein modernes Bestattungsunternehmen **8**

#### WAS WURDE AUS DER IDEE,

Spezialbauteile für die Industrie zu fertigen? **10**

#### RECHTSPRECHUNG

10 Urteile, die Sie kennen sollten **12**

#### STEUERTIPP

Kommanditisten können ihren anteiligen Verlust in voller Höhe mit anderen Einkünften verrechnen und so viel Steuern sparen. Eine Bedingung müssen sie allerdings erfüllen **14**

#### TITELTHEMA: MEHR ENERGIE

Unternehmerinnen und Unternehmer geben alles für ihre Firma. Wer dabei für sich selbst Energie findet, kann sie auch dem Team spenden. 13 Tipps, wie Sie Kraftquellen anzapfen **16**

#### WACHSTUM

Alles begann mit einem Hefezopf: So schuf die Unternehmerin Saliha Özcan aus ihrem Youtube-Kanal „Sallys Welt“ eine Medien- und Handelsfirma mit zweistelligem Millionenumsatz **34**

#### KRANKENSTAND

Anstatt sich über vermeintliche Blaumacher zu ärgern, können Chefinnen und Chefs mit diesen Maßnahmen den Krankenstand insgesamt senken **42**

#### STREIT ZWISCHEN ABTEILUNGEN

Wenn verschiedene Teams eines Unternehmens miteinander im Clinch liegen, sollten Führungskräfte eingreifen. Acht Lösungen, wie alle wieder gut zusammenarbeiten können **48**

#### AUTHENTISCHE FÜHRUNG

Mitarbeitende wünschen sich Authentizität von ihren Chefs und Chefinnen. Was das bedeutet und wie Sie authentisch führen können, ohne sich zu verbiegen **54**

#### MESSENGER-MARKETING

Messenger wie Whatsapp werden immer wichtiger in der Kundenkommunikation. So können Unternehmen die Dienste sinnvoll und rechtssicher einsetzen **60**

#### ENTGELTGLEICHHEIT

Verdienen Frauen weniger als Männer auf vergleichbaren Stellen, gehen Firmen rechtliche Risiken ein. Das sollten Sie wissen **66**

#### NOTFALLKOFFER

Niemand denkt gern darüber nach, was bei einer schweren Krankheit oder gar dem eigenen Tod in der Firma passiert. Was Sie regeln sollten, um sich für solche Fälle zu wappnen **70**

#### SIE FRAGEN, EIN EXPERTE ANTWORTET

Ein impulse-Mitglied fragt: Wie kann ich verhindern, dass meine Angestellten kurzfristig kündigen? **81**

#### MEIN GRÖSSTER FEHLER

Irmin Burdekat, 71, Gründer der Gastronomiekette Bar Celona, ließ eine wichtige Vertragsverhandlung scheitern, weil ihm sein Gegenüber unsympathisch war **86**