

EXTRAS ZUM DOWNLOAD

Zusätzliche Arbeitshilfen wie Checklisten und Vorlagen zu den Themen im Magazin finden Sie im Download-Bereich auf impulse.de/downloads

Diesmal:

→ Einen Selbsttest, mit dem Sie einschätzen können, ob Sie hochsensitiv sind



TITELTHEMA

SO HAT MICHAELA SCHENK
DEN KLEIDERBÜGELHERSTELLER
MAWA NEU POSITIONIERT

14



AKTIONÄRE: WIE HEINRICH RIEMANN
UND VOLKER OSHEGE (R.) VON
DER MITARBEITER-AG VIADEE PROFITIEREN

30



FÜHRUNG: WELCHE STÄRKEN HOCHSENSITIVE
MITARBEITENDE HABEN

66

EDITORIAL von Nikolaus Förster	3
INTERN Hinter den Kulissen von impulse	6
MITGLIEDERPROGRAMM Alle Termine im Überblick	78
IMPULSE UMSETZEN Mitglieder berichten	80
NETZWERK impulse-Mitglieder stellen sich vor	82
IMPRESSUM/VORSCHAU	84/85

**EFFEKTIV: WIE UNTERNEHMEN 2024 STEUERN SPAREN,
OHNE VIEL GELD AUSZUGEBEN**



DIE 60 BESTEN Steuertipps

GRÜNDERIN DES MONATS

Eine Bühnencoachin gründet eine Hochzeitsagentur **8**

WAS WURDE AUS DER IDEE ...

... Premium-Snowboards herzustellen? **10**

RECHTSPRECHUNG

10 Urteile, die Sie kennen sollten **12**

TITELTHEMA: WEGE AUS DEM NIEMANDSLAND

Sind Unternehmen weder klein noch groß, können sie leicht scheitern. Diesen fünf Unternehmern und Unternehmerinnen ist es gelungen, das Niemandsland zu durchqueren **14**

MITARBEITERBETEILIGUNG

Viadee hatte acht Gründer und ein Nachfolgeproblem. Die Lösung für die IT-Firma aus Münster: die Umwandlung in eine Mitarbeiter-AG. So ist die Firma vorgegangen **30**

HISTORISCHE KRISEN

Auch in der Vergangenheit mussten Menschen mit Bedrohungen zurechtkommen. Der Historiker Ewald Frie erklärt im Interview, was wir aus der Geschichte lernen können **38**

STEUERTIPPS ZUM JAHRESENDE

30 Tipps, um den Aufschwung vorzubereiten, 15, um das Team zu motivieren, 15 fürs Private: macht in Summe 60 Steuertipps, mit denen Sie Abgaben sparen können **42**

QUEREINSTEIGER

Finden Sie kein Fachpersonal mehr? Dann kann sich die Suche nach Angestellten lohnen, die bereit sind, sich umschulen zu lassen. So finden und fördern Sie Quereinsteiger **56**

LEBENSKRISEN

Private Krisen können die Leistungsfähigkeit von Mitarbeitenden einschränken. Wie Führungskräfte Betroffene unterstützen können – und wo sie Grenzen überschreiten würden **62**

HOCHSENSITIVITÄT

Hochsensitive Menschen nehmen Reize aus der Umgebung sehr intensiv wahr. Als Angestellte bringen sie besondere Fähigkeiten mit. So gehen Sie auf ihre Bedürfnisse ein **66**

4-TAGE-WOCHE

Seitdem das Team der Wenzel Group nur 36 Stunden an vier Tagen arbeitet, ist der Krankenstand gesunken. Wie die Firma vorging, erfahren Sie im dritten Serienteil zur 4-Tage-Woche **74**

SIE FRAGEN – EINE EXPERTIN ANTWORTET

Ein impulse-Mitglied fragt: Mein Mitarbeiter will ein Jobrad – für seine Tochter. Soll ich ihm den Benefit gewähren? **81**

MEIN GRÖSSTER FEHLER

Rainer Thiele, 80, Gründer der Lebensmittelfirma Kathi aus Halle, wollte sich die Erfindung einer Diabetiker-Backmischung patentieren lassen. Doch der Antrag scheiterte am Timing **86**